

Le Numérique **Responsable** en Santé : agir ensemble

Réduire l'empreinte environnementale du SI (Système d'Information), sécuriser les données des patients, préparer l'avenir — ces enjeux ne peuvent reposer sur une seule équipe. Ils appellent un **engagement de direction**.

Pourquoi maintenant ?

Le secteur de la santé est l'un des plus **exposés aux cyberattaques** et l'un des **plus consommateurs de ressources numériques**.

Avec la montée en charge de l'IA, l'impact énergétique devient un enjeu de pilotage stratégique. **1 requête IA générative = 0,3 Wh, soit 10× une recherche web.**

La direction, acteur clé de l'engagement

CONFORMITÉ & RISQUE

Les réglementations NIS2 (Directive sur la cybersécurité : responsabilité personnelle des dirigeants engagée), RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données) et HDS (Hébergeurs de Données de Santé) imposent un cadre exigeant. Les DSI/RSSI (Directeurs ou Responsables des Systèmes d'Information) ne peuvent porter seuls ces responsabilités sans mandat clair de la direction.

IA & INTEROPÉRABILITÉ

Anticiper les choix d'architecture (edge computing, IA frugale) relève d'une décision stratégique au niveau de la direction.

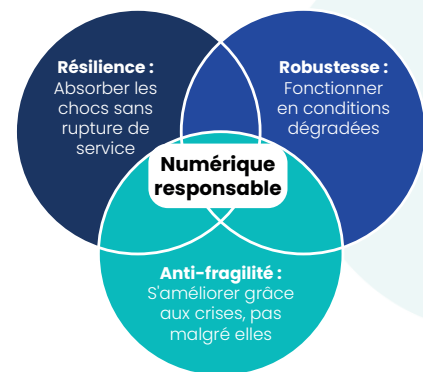
IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Émissions CO₂, DEEE (Déchets des Équipements Électriques et Electroniques), terres rares, consommation des data centers : l'empreinte du SI hospitalier est concrète, mesurable et réductible.

RÉSILIENCE DU SYSTÈME D'INFORMATION

Le numérique responsable n'est pas une contrainte subie, c'est une contrainte habilitante qui structure les choix et fait émerger les coopérations.

Un Système d'information durable : 3 piliers



Ressources & financements disponibles



Des appels à projets régionaux et nationaux (FEDER, ADEME...) financent les démarches de numérique responsable. Les établissements disposant d'un référent identifié sont mieux positionnés pour y répondre, y compris dans le cadre de candidatures groupées inter-établissements.

Le Numérique **Responsable** en Santé : agir ensemble

Réduire l'empreinte environnementale du SI (Système d'Information), sécuriser les données des patients, préparer l'avenir — ces enjeux ne peuvent reposer sur une seule équipe. Ils appellent un **engagement de direction**.

Pourquoi maintenant ?

Le secteur de la santé est l'un des plus **exposés aux cyberattaques** et l'un des **plus consommateurs de ressources numériques**.

Avec la montée en charge de l'IA, l'impact énergétique devient un enjeu de pilotage stratégique. **1 requête IA générative = 0,3 Wh, soit 10× une recherche web.**

La direction, acteur clé de l'engagement

CONFORMITÉ & RISQUE

Les réglementations NIS2 (Directive sur la cybersécurité : responsabilité personnelle des dirigeants engagée), RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données) et HDS (Hébergeurs de Données de Santé) imposent un cadre exigeant. Les DSI/RSSI (Directeurs ou Responsables des Systèmes d'Information) ne peuvent porter seuls ces responsabilités sans mandat clair de la direction.

IA & INTEROPÉRABILITÉ

Anticiper les choix d'architecture (edge computing, IA frugale) relève d'une décision stratégique au niveau de la direction.

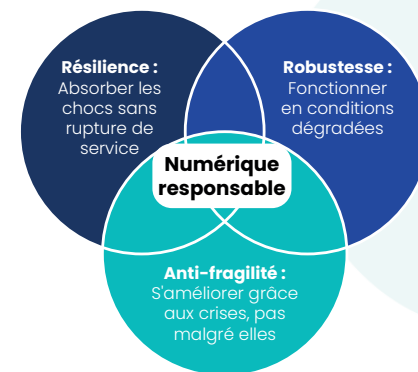
IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Émissions CO₂, DEEE (Déchets des Équipements Électriques et Electroniques), terres rares, consommation des data centers : l'empreinte du SI hospitalier est concrète, mesurable et réductible.

RÉSILIENCE DU SYSTÈME D'INFORMATION

Le numérique responsable n'est pas une contrainte subie, c'est une contrainte habilitante qui structure les choix et fait émerger les coopérations.

Un Système d'information durable : 3 piliers



Ressources & financements disponibles



Des appels à projets régionaux et nationaux (FEDER, ADEME...) financent les démarches de numérique responsable. Les établissements disposant d'un référent identifié sont mieux positionnés pour y répondre, y compris dans le cadre de candidatures groupées inter-établissements.

Les orientations à anticiper

IA FRUGALE

Privilégier des modèles légers, locaux, adaptés aux besoins réels, plutôt que des architectures cloud énergivores.

EDGE COMPUTING

Traiter les données au plus près du soin pour réduire les transferts, la latence et la dépendance aux infrastructures centralisées.

SOUVERAINETÉ & INTEROPÉRABILITÉ

Construire des SI ouverts, interopérables, hébergés dans des conditions conformes (HDS) sans dépendance excessive à un éditeur.

S'engager dans le numérique responsable, c'est :

- **Réduire une dépendance silencieuse** énergétique, matérielle, géopolitique dont l'hôpital ne peut plus se permettre l'angle mort.
- **Renforcer la résilience** des systèmes critiques, donc la continuité des soins.
- **Reprendre la main** sur des choix souvent techniques mais toujours politiques souveraineté, achat, architecture.
- **Donner du sens** à des équipes qui veulent comprendre l'impact réel de leurs décisions numériques.

Comment s'engager ?

En Normandie, des DSI, RSSI et directions ont déjà fait ce pas. Ils se retrouvent au sein du **GT EcoNum** pour transformer une exigence partagée en capacité collective pas par idéologie, mais parce que c'est ainsi qu'on construit des systèmes qui tiennent.

Rejoindre le groupe de travail G7 EcoNum, c'est choisir d'anticiper plutôt que de subir.



Kit de démarrage - Écologie numérique

« Lancez-vous ! » - reprenez la main sur cinq gestes durables



1. L'inventaire

On ne gouverne que ce que l'on connaît.

Cartographiez votre parc applicatif et vos flux de données avant d'ajouter une brique de plus. Un établissement qui ignore ce qu'il possède déjà fait du numérique amnésique.

2. L'achat

Chaque outil a un poids qu'on ne voit pas sur la facture.

Avant tout nouvel achat, posez les questions qui dérangent : empreinte carbone, durée de vie, réversibilité.

Le moins cher à l'achat est rarement le plus sobre à l'usage...

3. La donnée

La souveraineté n'est pas un slogan, c'est une adresse IP.

Identifiez vos données sensibles et vérifiez où elles vivent réellement. Un hébergement hors de contrôle, c'est une décision qu'on a prise sans le savoir.

4. La fin de vie

Le recyclage ne vous coûte rien, la mutualisation régionale peut vous faire gagner.

Le retrait des DEEE (Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques), est déjà financé par la loi : zéro charge pour l'établissement.

Mais le réemploi va plus loin, une filière normande se structure déjà : y entrer en mutualisant les flux santé, c'est réduire les coûts logistiques et s'affirmer en tête de l'économie circulaire régionale.

5. L'adhésion

Une équipe qui comprend pourquoi, adopte ; une équipe qui subit, contourne.

Formez avant d'imposer. Aucune politique numérique responsable ne survit sans les équipes qui l'appliquent au quotidien. Expliquez le sens avant d'exiger le geste, sinon le geste disparaît dès que vous avez le dos tourné.

Contact : innovation@normand-esante.fr

Les orientations à anticiper

IA FRUGALE

Privilégier des modèles légers, locaux, adaptés aux besoins réels, plutôt que des architectures cloud énergivores.

EDGE COMPUTING

Traiter les données au plus près du soin pour réduire les transferts, la latence et la dépendance aux infrastructures centralisées.

SOUVERAINETÉ & INTEROPÉRABILITÉ

Construire des SI ouverts, interopérables, hébergés dans des conditions conformes (HDS) sans dépendance excessive à un éditeur.

S'engager dans le numérique responsable, c'est :

- **Réduire une dépendance silencieuse** énergétique, matérielle, géopolitique dont l'hôpital ne peut plus se permettre l'angle mort.
- **Renforcer la résilience** des systèmes critiques, donc la continuité des soins.
- **Reprendre la main** sur des choix souvent techniques mais toujours politiques souveraineté, achat, architecture.
- **Donner du sens** à des équipes qui veulent comprendre l'impact réel de leurs décisions numériques.

Comment s'engager ?

En Normandie, des DSI, RSSI et directions ont déjà fait ce pas. Ils se retrouvent au sein du **GT EcoNum** pour transformer une exigence partagée en capacité collective pas par idéologie, mais parce que c'est ainsi qu'on construit des systèmes qui tiennent.

Rejoindre le groupe de travail G7 EcoNum, c'est choisir d'anticiper plutôt que de subir.



Kit de démarrage - Écologie numérique

« Lancez-vous ! » - reprenez la main sur cinq gestes durables



1. L'inventaire

On ne gouverne que ce que l'on connaît.

Cartographiez votre parc applicatif et vos flux de données avant d'ajouter une brique de plus. Un établissement qui ignore ce qu'il possède déjà fait du numérique amnésique.

2. L'achat

Chaque outil a un poids qu'on ne voit pas sur la facture.

Avant tout nouvel achat, posez les questions qui dérangent : empreinte carbone, durée de vie, réversibilité.

Le moins cher à l'achat est rarement le plus sobre à l'usage...

3. La donnée

La souveraineté n'est pas un slogan, c'est une adresse IP.

Identifiez vos données sensibles et vérifiez où elles vivent réellement. Un hébergement hors de contrôle, c'est une décision qu'on a prise sans le savoir.

4. La fin de vie

Le recyclage ne vous coûte rien, la mutualisation régionale peut vous faire gagner.

Le retrait des DEEE (Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques), est déjà financé par la loi : zéro charge pour l'établissement.

Mais le réemploi va plus loin, une filière normande se structure déjà : y entrer en mutualisant les flux santé, c'est réduire les coûts logistiques et s'affirmer en tête de l'économie circulaire régionale.

5. L'adhésion

Une équipe qui comprend pourquoi, adopte ; une équipe qui subit, contourne.

Formez avant d'imposer. Aucune politique numérique responsable ne survit sans les équipes qui l'appliquent au quotidien. Expliquez le sens avant d'exiger le geste, sinon le geste disparaît dès que vous avez le dos tourné.

Contact : innovation@normand-esante.fr